

Concept Note “EU–Japan Investment Policy Workshop” (Draft of 2026-10-05)

Organised by: EU–Japan Centre for Industrial Cooperation (Invest in EU Hub)

Date: Wednesday, 7 October 2026, 14:30 to 18:00

Location: European Commission, Brussels

Format: In-person, closed and interactive workshop / roundtable with brainstorming breakout sessions.

Language: English (no interpretation)

Application: [Via the EU-Japan Centre website](#) (Participation will be confirmed by the organisers and is subject to available capacity. Participants will be expected to cover their own travel and accommodation costs)

Deadline: 30 September, but applications will be processed in batches and places will be subject to availability.

Latest version of this concept note: [Available here](#)

The workshop will be a **high-level, interactive dialogue**, bringing together Japanese companies and key Japanese and European stakeholders to discuss opportunities and challenges for investment in Europe. **Discussions will be conducted under the Chatham House Rule** to encourage frank and constructive exchanges.

Objectives

- To serve as a bridge between the [EU Investment Forum event](#) organised in Tokyo, the [EU-Japan Industrial Policy Dialogue](#) and the [EU-Japan Business Round Table](#), for which strengthening bilateral investment is a key priority.
- To identify practical bottlenecks, enabling factors and investment conditions affecting Japanese companies investing or operating in the EU, based on concrete business experience.
- To facilitate dialogue on how EU support tools, including InvestEU and EIB instruments, can better support Japanese investment and future EU-Japan investment cooperation.

Proposed Agenda & Activities

14:00–14:30 — Registration and Arrival of Participants

14:30–14:40 — Opening Remarks

- **Valère Moutarlier**, Deputy Director-General, DG GROW, European Commission
- **Michiyoshi Toya**, Secretary General, Japan Business Council in Europe (JBCE)

14:40–15:30 — Plenary Session: Policy Outlook & Investment Frameworks

The session will provide a **Japan-focused overview of EU investment frameworks, support tools and opportunities**, with European-side interventions potentially covering InvestEU, EIB instruments, Net-Zero Acceleration Valleys (NZAVs) and other relevant initiatives. Japanese organisations, including JBIC, JETRO and NEXI, will also share practical perspectives on investment opportunities and experiences in Europe. Around 30–35 minutes will be allocated to the European side and 10–15 minutes to the Japanese side, followed by a short Q&A.

Moderator:

- **Manuel Hubert**, EU-Side Managing Director, EU-Japan Centre for Industrial Cooperation

Confirmed Speakers:

- **Stéphane Saurel**, Deputy Permanent Representative of the EIB Group to the EU and Head of the Economic, Financial and Institutional Affairs Division, European Investment Bank
- **Ramona Ocak**, Policy Officer, InvestEU Governance Advisory Unit, DG GROW, European Commission
- **Elke Hohmann**, Head of Department, Project Development Dept., Zukunftsagentur Rheinisches Revier GmbH
- **Mika Uchino**, Chief Representative in Paris, Japan Bank for International Cooperation (JBIC)
- **Takuya Kimura**, Head of Nippon Export and Investment Insurance (NEXI) Paris office, Chief Representative for Europe, Russia, CIS, Middle East and Africa Region
- **Aiko Yabunaka**, Deputy Director-General, Japan External Trade Organization (JETRO) Brussels

15:30–15:35 — Transition to Breakout Sessions

15:35–16:20 — Breakout Sessions

Participants will join one of three sector-focused breakout groups:

- Batteries
- Clean Tech
- Robotics and AI

Participants will indicate their preferred topic during registration, with final allocation based on demand. Each group will bring together Japanese companies and investors, European Commission representatives, and relevant financial, investment-promotion and business-support organisations.

For the Batteries breakout session, the discussion will begin with two short interventions: a 5-minute intervention by METI and a 5-minute intervention by a representative from the battery industry. From METI, **Ryohei TAMURA**, Director, Battery Industry Division, METI, will provide the first intervention. The second intervention will be delivered by **Fumio KUMA**, CEO of Seibu Giken Co., Ltd. (a member of SwiftfabEnergySystems Co., Ltd.) and Senior Advisor to the Battery Association for Supply Chain (BASC).

Discussion focus

- Factors influencing investment decisions, including incentives, financing and market access;
- Practical barriers to establishing, expanding or operating investments in the EU;
- Policy measures and support tools that could facilitate investment and project implementation.

Key questions will be shared in advance to support focused discussions. The EU-Japan Centre will coordinate facilitation and reporting arrangements for each group.

Rapporteurs:

- Batteries: **Tomas Lopez**, Policy Officer, DG GROW, Unit I3 – Net Zero Industries
- Clean Tech: **Margret Schneider**, Policy Officer, DG GROW, Unit A3 – International Value Chains
- Robotics and AI: **Szabolcs Szekacs**, Policy Officer, DG GROW, Unit H2 – Machinery, Equipment & AI

16:20–16:25 — Transition back to Plenary Room

16:25–16:55 — Closing & Next Steps

- Reports from the breakout sessions
- Discussion of key findings and recommendations
- Closing remarks by **Otti Slotboom**, Director, Supply Chains and Business Analysis, DG GROW, European Commission

16:55–17:00 — Transition to networking area (if not immediately outside plenary room)

17:00–18:00 — **Networking Session** with refreshments

Guiding Principles

The workshop is intended as a **closed setting for open and informal exchanges** on broader issues affecting Japanese investment in the EU, drawing where relevant on practical business experience. **Discussions will follow the Chatham House Rule** to encourage frank and constructive exchanges. Following the workshop, the EU-Japan Centre will prepare a short, **non-public report** summarising the main messages and key takeaways, without attributing comments to specific companies, organisations or participants. Questions? Please contact InvestInEUHub@eu-japan.or.jp

Participation

The workshop will bring together representatives of Japanese companies and public-sector stakeholders, the European Commission, financial institutions and relevant business-support organisations. The discussions will provide an opportunity for direct exchange between Japanese companies investing or operating in Europe and European stakeholders on practical investment opportunities, barriers and support needs. Representatives of 18 Japanese companies and their European operations have already registered, with several additional companies expected to participate.

Participants will include Japanese companies investing or operating in Europe, particularly in batteries, robotics and AI, and clean tech, as well as representatives of JBCE, METI, JETRO, JBIC, NEXI, the Battery Association for Supply Chain (BASC) and the Mission of Japan to the EU. From the European side, participants will include DG GROW and other relevant Commission services, EIB, InvestEU and relevant investment and business-support organisations, including Zukunftsagentur Rheinisches Revier, with EU Member States' Permanent Representations and IPAs also invited to the networking reception.



日 EU 投資政策ワークショップ 企画概要 (Draft of 05-Oct-2026)

主催：日欧産業協力センター（欧州投資ハブ）

日時：2026 年 10 月 7 日（水）14:30～18:00

場所：欧州委員会（ブリュッセル）

形式：対面形式の非公開・双方向型ワークショップ／ラウンドテーブル（ブレインストーミング形式の分科会を含む）議論はチャタムハウス・ルールに基づいて行う

言語：英語（通訳なし）

参加登録：日欧産業協力センターのウェブサイトよりお申し込みください（参加可否は、定員を踏まえて主催者より別途ご連絡します。なお、参加に伴う渡航費・宿泊費は各参加者のご負担となります）

登録締切：2026 年 9 月 30 日。ただし、申請は一定数ごとに順次審査・確認を行うため、定員に達した場合は締切前に受付を終了する場合があります。

本概要最新版：[こちら](#)からご覧いただけます

目的

- ・ 日 EU 間の投資促進・産業協力に関連する、[EU 投資フォーラム](#)、[日 EU 産業政策対話](#)、および[日 EU ビジネス・ラウンドテーブル \(BRT\)](#) をつなぐ橋渡しの機会とすること。
- ・ 具体的な事業経験を踏まえ、EU への投資または EU 域内で事業を行う日本企業が直面する実務上のボトルネック、投資を後押しする要因、および投資判断に影響を与える条件を明らかにすること。
- ・ InvestEU や欧州投資銀行（EIB）の支援手段を含む EU の各種支援ツールが、日本企業による EU への投資や、今後の日 EU 間の投資協力をどのようにより効果的に支援できるかについて、対話を促進すること。

当日のアジェンダ

14:00～14:30 - 受付・参加者到着

14:30～14:40 - 開会挨拶

- ・ 欧州委員会 域内市場・産業・起業・中小企業総局（DG GROW）副総局長
ヴァレール・ムタリエ（Valère Moutarlier）氏
- ・ 在欧日系ビジネス協議会（JBCE）事務局長
戸矢 通義氏

14:40～15:30 - 全体セッション：EU の投資政策と支援枠組み

本セッションでは、日本の企業や関係機関を対象に、EU の投資枠組み、支援ツール、投資機会について概観する。欧州側からは、InvestEU、欧州投資銀行（EIB）の各種支援制度、ネットゼロ加速地域（NZAV）をはじめとする関連施策について紹介する予定。また、日本側からは、JBIC、JETRO、NEXI などの関係機関が、欧州における投資機会やこれまでの経験について、実務的な観点から紹介する。時間配分は、欧州側に約 30～35 分、日本側に約 10～15 分を予定しており、その後、短時間の質疑応答を行う。

モデレーター：

- ・ マニユエル・フベール（Manuel Hubert）氏 EU 側専務理事 日欧産業協力センター

登壇者：

- ・ ステファン・ソレル（Stéphane Saurel）氏 欧州投資銀行（EIB）グループ EU 常駐代表部 副常駐代表兼 経済・金融・制度問題部門長
- ・ ラモナ・オチャク（Ramona Ocak）氏 欧州委員会 DG GROW InvestEU ガバナンス・アドバイザー・ユニット 政策担当官
- ・ エルケ・ホーマン（Elke Hohmann）氏、ライン炭田地域未来開発公社プロジェクト開発部長
- ・ 内野 美佳氏 株式会社国際協力銀行（JBIC）パリ首席駐在員
- ・ 木村 拓也氏 日本貿易保険パリ事務所長（EMEA/CIS 地域統括）

・ 藪中 愛子氏 ジェトロ・ブリュッセル事務所 次長

15:30～15:35 - 分科会への移動・準備

15:35～16:20 - 分科会

参加者はいずれか1つの分野別分科会に参加する。

- ・ バッテリー
- ・ ロボティクス・AI
- ・ クリーンテック

参加登録時に希望するテーマを選択し、最終的なグループ分けは各テーマの希望状況を踏まえて調整する。各分科会には、日本企業・投資家、欧州委員会関係者に加え、金融機関、投資促進機関、企業支援機関などが参加する。

バッテリー分科会では、冒頭に2名から短いご発言をいただく予定である。まず経済産業省から5分間、続いてバッテリー産業の代表者から5分間の発言を予定している。経済産業省からは、**田村亮平氏**（経済産業省 電池産業課長）に最初のご発言をいただく。続いて、**隈扶三郎氏**（株式会社西部技研 代表取締役執行役員 [SwiftfabEnergySystems 株式会社メンバー]、一般社団法人電池サプライチェーン協議会（BASC）シニアアドバイザー）にご発言いただく予定である。

主な議論テーマ

- ・ インセンティブ、資金調達、市場アクセスなど、投資判断に影響を与える要因
- ・ EUにおける新規投資、事業拡大、事業運営に際して直面する実務上の課題
- ・ 投資やプロジェクトの実施を促進するために有効な政策措置や支援ツール

議論をより具体的かつ実りあるものとするため、主要な論点・質問は事前に共有する。各分科会の進行および報告方法については、日欧産業協力センターが調整する。

ラポーター（各分科会の報告担当者）

- ・ バッテリー：トーマス・ロペス（Tomas Lopez）氏 欧州委員会 DG GROW I3 ユニット「ネットゼロ産業」政策担当官
- ・ クリーンテック：マルグレット・シュナイダー（Margret Schneider）氏 欧州委員会 DG GROW A3 ユニット「国際バリューチェーン」政策担当官
- ・ ロボティクス・AI：サボルチ・セカーチ（Szabolcs Szekacs）氏 欧州委員会 DG GROW H2 ユニット「機械・設備・AI」政策担当官

16:20～16:25 - 全体会場への移動

16:25～16:55 - クロージング

- ・ 各分科会からの報告
- ・ 主な成果・示唆および今後に向けた提言の取りまとめ
- ・ 閉会挨拶：ウティ・スロットブーム（Outi Slotboom）氏 欧州委員会 DG GROW「サプライチェーン・ビジネス分析」局長

16:55～17:00 - ネットワーキング会場への移動
（全体会場の直近に設置されない場合）

17:00～18:00 - 軽食・飲み物を伴うネットワーキング・セッション

基本方針

本ワークショップは、日本企業による EU への投資に関する幅広い課題について、実際のビジネス経験も踏まえながら、非公開の場で率直かつ自由に意見交換することを目的とする。議論は、率直で建設的な意見交換を促すため、チャタムハウス・ルールに基づいて行う。ワークショップ終了後、日欧産業協力センターは、主なメッセージや要点をまとめた簡易な非公開レポートを作成する。ただし、個別の発言を特定の企業、機関または参加者に帰属させることはない。ご質問・お問い合わせは、InvestInEUHub@eu-japan.or.jp まで

参加者

本ワークショップには、日本企業および日本側の公的機関、欧州委員会、金融機関、ならびに関連するビジネス支援機関の代表者が参加する予定である。EU で投資・事業活動を行う日本企業と欧州側関係者との間で、具体的な投資機会、課題、支援ニーズについて直接意見交換を行う機会を提供する。現在、日本企業およびその欧州拠点 18 社から参加登録があり、さらに数社の参加が見込まれている。

◆ 日本側

バッテリー、ロボティクス・AI、クリーンテック分野を中心に、欧州で投資・事業活動を行う日本企業のほか、在欧日系ビジネス協議会（JBCE）、経済産業省（METI）、日本貿易振興機構（JETRO）、国際協力銀行（JBIC）、日本貿易保険（NEXI）、電池サプライチェーン協議会（BASC）、在欧州連合日本政府代表部が参加する予定である。

◆ 欧州側

欧州委員会域内市場・産業・起業・中小企業総局（DG GROW）およびその他の関連する欧州委員会部局、欧州投資銀行（EIB）、InvestEU、ならびに Zukunftsagentur Rheinisches Revier を含む、関連する欧州の投資・ビジネス支援機関の代表者が参加する予定である。また、ワークショップ後のネットワーキング・レセプションには、EU 加盟国の常駐代表部および投資促進機関の代表者も招待する予定である。